

中培建信息咨询中心文件

中培建字〔2023〕21号

关于举办建设单位项目管理及招标采购全过程 操作实务与风险防范培训班的通知

各有关单位：

目前，建筑业实施主体鱼目混杂，建筑业市场竞争日趋激烈，这就对建设单位的管理要求越来越高。如何管好项目，确保投资、进度、质量、安全和环境等项目目标如期实现，是建设单位项目的核心。建设单位如何适应市场格局调整和新型业态的干预和影响，如何不断深化项目管理模式创新和提升项目管理水平，大力发展和运用绿色建造、智能建造、数字建造等新型建造方式，实现建筑业需求侧的质量变革、效率变革、动力变革和全面推进建筑产业现代化是新时期的发展关键。

为进一步规范建设工程项目管理程序和行为，提高建设单位工程项目管理水平，建设单位应在《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017 框架下，坚持目标管理和过程控制，以提高工程质量、保证项目建设效益为原则，建立健全项目管理制度、持续提高项目管理能力，实施项目精细化管理。进一步强化项目策划管理、合同管理、进度管理、质量管理、造价管理、安全生产管理、绿色建造与环境管理、风险管理等关键环节。实现全过程系统化管理，持续提升项目管理绩效，确保项目管理目标顺利实现。

同时，为进一步破除招标投标领域影响各类所有制企业公平竞争、共同发展的规则障碍和隐性壁垒，优化招标投标营商环境，持续提振企业信心，激发经营主体活力，降低招标投标交易性成本，国家发展改革委等部门先后发布了《关于开展工程建设招标投标领域突出问题专项治理的通知》（发改办法规〔2023〕567号）和《国家发展改革委等部门关于完善招标投标交易担保制度进一步降低招标投标交易成本的通知》（发改法规〔2023〕27号）。在严管严控

和优化营商环境的新形势下，为规范政府机关与企事业单位招标采购人员的采购行为、理顺采购业务流程，提高采购效率，实现采购的全生命周期管理和合规管理，及时掌握招标采购相关政策要点，降低招标采购风险，帮助招标采购从业人员及时了解招标采购的最新政策风向标，解决在招标采购全过程中的疑难问题。

针对上述问题，我中心决定举办“建设单位项目管理与招标采购全过程操作实务与风险防范”培训班，本次培训班由中培建信息咨询中心主办，采用理论讲解+案例分析的教学方式，注重实务、注重实效。请各单位积极组织本单位及下属单位相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）建设单位项目全过程管理实务

1、建设单位项目管理理念与政策要求

（1）加快行业转型升级，大幅提升建筑工业化、数字化、智能化水平；创新工程项目管理制度，推进建筑业高质量发展

（2）《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 与《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》解读

2、项目管理基本原则规定与策划

（1）项目范围、流程与制度管理

（2）项目系统管理、相关方管理与持续改进

（3）项目管理策划的内容和过程

3、项目管理责任制

（1）项目建设相关责任方管理

（2）项目管理机构与团队建设

（3）项目管理目标责任书

4、项目成本管理

（1）项目成本管理规定与管理程序；项目成本计划编制；项目成本控制程序与方法；项目成本核算；项目成本分析方法与流程；项目成本管理制度

（2）工程变更、价款调整与现场签证以及造价争议的处理

5、项目进度管理

（1）项目进度管理应遵循的程序

（2）项目进度计划编制依据；各类进度计划应包括的内容；编制进度计划

应遵循的步骤；编制进度计划选用的方法

(3) 项目管理机构的进度控制方法；进度计划检查的内容；进度计划的变更控制

6、项目质量管理

(1) 项目质量管理实施程序；项目质量计划编制依据与内容；项目质量控制应满足的要求；项目质量创优控制规定

(2) 质量控制点管理

(3) 项目管理机构对不合格品的控制

7、项目合同管理

(1) 合同文件合法合规性评审

(2) 合同约定环节管控；合同约定事项及争议处理

(3) 合同实施计划文件编制；合同实施过程控制与争议事项处理

(4) 合同管理工作总结

8、项目风险管理

(1) 风险管理的基本原则；风险因素辨析；影响评判与规避

(2) 风险事件处理

(二) 建设工程招标全过程操作实务

1、招投标的五个阶段（涉及项目策划、招标采购准备、招标投标）的前3个阶段的内容

(1) 采购人能力建设

(2) 采购职责划分

(3) 采购需求的重要性及如何确定采购需求

(4) 如何与供应商开展技术交流

(5) 招标（采购）方案/采购实施计划的策划与编制

(6) 采购方式的选择（什么情况下选择公开招标？什么情况选择非招标）

(7) 代理机构的监管（协议、权利业务、违约、其他过程确认）

(8) 如何编制、审核规范的招标文件（供应商资格条件、采购需求、评分办法等设计）

2、招投标的五个阶段（涉及开评定标及合同签订与后续服务阶段）的后2个阶段的内容

(1) 采购意向/招标计划的发布

(2) 招标文件发售的法律风险，招标文件的澄清修改等

(3) 供应商提出异议如何合理答复？

(4) 开标与评标的要点与注意事项

(5) 合同履行与档案保管的要点

(6) 评标的主要内容（招标人代表的职责与控场，回避、评审步骤及复核事项；重大偏差与否决投标事项，是否还有“废标”这一说？串通投标及认定，国家新政策对串通投标的追诉标准变化解读；公开招标评审与内部采购评审的注意事项）

(7) 纪检监察的注意事项与要点，招标人的合规管理

二、课程收益

1. 熟悉工程建设项目的项目管理流程及关注细节

2. 熟悉招标采购各个环节的重点和难点

3. 熟悉项目管理和招标采购的风险点及防控措施

三、培训对象

各地方政府、建设单位从事投资决策、项目管理、现场管理、招标管理、物资采购、建设工程、成本管理、造价管理、纪检监察、财务审计、合同法务、供应链管理等部门相关负责人；高等院校、医院及科研机构项目管理与招标采购人员；设计院、市场开发等相关部门负责人；招标代理机构从业人员等。

四、拟邀授课专家

贾宏俊，教授，山东科技大学泰安校区管委副主任，工程造价研究所所长。兼任中国建筑业协会专家委员，中国工程项目管理委员会专家办公室副主任，住房和城乡建设部战略发展专家委员，中国统筹法研究会专家委员，中国建设工程造价管理协会常务理事，国际项目管理（IPMP）专家委员会副主任委员，中国亚洲经济发展协会建筑产业委员会副主任委员。

王胜辉，工程硕士，高级工程师职称，PMP 项目经理，中物联公共采购分会首批授权六名讲师之一。15 年国家级开发区甲方招标采购工作经历，12 年评审专家工作经验，西安理工大学研究生院专业硕士研究生指导教师，中国管理科学研究院「招标投标行业」客座教授，中国招标投标公共服务平台优秀讲师，中国物流与采购联合会公共采购分会专家。主编出版了《政府采购评审专家工作指南》、《政府采购代理机构实战指南》。团体标准《国有企业采购操作规范》编委成员，《国有企业采购文件示范文本》（商务部分）。

五、培训时间和地点

2023年12月28日-12月31日 济南（12月28日报到）

六、相关费用

培训费：3280元/人（含培训、资料、课件、2日中餐及增值税数电发票等），
住宿统一安排，费用自理；

优惠机制：5人及以上2680元/人，10人及以上2380元/人；

本次培训指定收款单位：

单位名称：河南中培建信息咨询中心有限公司

账户号码：1718 0210 0920 0110 923

开户银行：中国工商银行信阳分行营业部（行号：102515002109）

七、联系方式

请参加培训的学员提前3个工作日将报名回执表通过微信、邮件等方式发送至会务组，会务组收到报名回执表后下发报到通知，详告具体地点、乘车路线、食宿及日程安排等有关事项。

报名联系人：高老师 18569969789（同微信）

报名邮箱：zpjpx2018@163.com

网站查询：www.hnzpj.cn

附件：报名回执表

河南中培建信息咨询中心有限公司
2023年11月21日

