

# 中培建信息咨询中心文件

中培建字〔2024〕03号

## 关于举办 EPC 项目招投标、造价、合同、结算、财政评审 结算审计暨审计巡察下国有投资项目全过程造价管控 与全过程审计疑难问题解析专题培训班的通知

各有关单位：

近年来，我国修订和发布了一批工程建设、审计相关法律法规制度，建筑行业深化“放管服”改革，建设项目审计面临转型发展。企业要着力强化依法合规经营，提高工程管理水平，实现精细化全过程管理，从而有效防范风险，提高生产效率，增强企业的竞争力。为了进一步提升学员业务能力和水平，切实规范工程项目管理行为，提高工程项目管理水平。

工程总承包模式反映了市场专业化分工趋势和风险规避要求，并促进建筑业改革不断迈上新的台阶。EPC 工程总承包模式的优势在于提高了效率和降低了成本，符合市场发展趋势，同时也满足了风险规避的需求。国家政策、地方政策和实务界对 EPC 项目招投标、造价、合同、结算、财政评审、结算审计提出了新的要求，这些新要求需要结合实际情况进行深入解析。

工程造价一直是建筑市场博弈的焦点，工程设计变更、人工材料涨价、计价纠纷、结算纠纷、工程款纠纷等等各类造价问题严重困扰着各参建方，如何在造价层面予以防范？工程造价管控、计价分歧、施工合同纠纷、工程价款调整与结算审计疑难问题越来越引起各市场主体的高度重视。面对错综复杂的纠纷问题，承包方需要采取相应的应对措施，而发包方需要加强管理，造价咨询方需要妥善处理相关事宜，监管方需要控制风险。随着政策和实务要求的不断更新，各参建方需要积极应对，采取相应的措施来解决纠纷问题和控制风险。

为实现各方合作共赢，我中心决定举办“EPC 项目招投标、造价、合同、结算、财政评审、结算审计暨审计巡察下国有投资项目全过程造价管控与全过程审计疑难问题解析专题培训班”。现将有关事项通知如下：

## 一、培训内容

### 第一部分：EPC 项目招投标、造价、合同、结算、财政评审、结算审计疑难问题解析

#### （一）EPC 项目招投标疑难问题

1. 招标未明确临时建设费用，能否要求赔偿？
2. EPC 项目中的暂估价内容，公开招标是否限制了总承包单位的自主权？
3. EPC 项目招标范围扩大，如何控制成本？
4. EPC 项目招标，工期缩短，赶工补偿费如何平衡？
5. EPC 项目工程变更，独立拆分还是整体招标？
6. EPC 项目施工挑战，如何平衡投标报价与成本？

#### （二）EPC 项目控概算问题

1. 设计概算编制难题，如何解决 EPC 项目中专业设备金额的不确定性？
2. 施工图预算超概算，EPC 项目设计院如何调整？
3. EPC 项目概算定额与实际施工图差异如何规避和解决？
4. EPC 项目，概算偏低，定额标准如何调整？
5. EPC 项目，概算价出错，如何应对超出预算的费用？
6. EPC 项目中的超出概算费用如何解决？
7. 工程量差异导致概算价错误，如何解决超支问题？
8. 设计概算缺失掌握项目总投资的利器在哪里？

#### （三）EPC 项目造价疑难问题

1. EPC 项目，如何应对超出施工图预算的情况？
2. EPC 项目设计院施工图预算超预算，如何降低风险？
3. EPC 项目中费用纠纷如何确保施工单位的合法权益？
4. EPC 项目总包方优化工程量不计取，是否符合规定？
5. 材料定样与施工问题频发 EPC 项目履约困境如何破解？
6. EPC 项目中标后的造价陷阱，初设图错误如何应对？
7. 在 EPC 项目中，如何合理分配总承包方的管理费、利润及附加税？

#### （四）EPC 项目合同疑难问题

1. 合同外工作仅确认事实如何在 EPC 项目中规避结算风险？
2. 设计变更费用与合同外签证费用在 EPC 项目中如何分摊？
3. EPC 项目操作，旧定额签合同，新定额结算，是否违规？
4. EPC 项目中的总价、设计变更及签证费用如何合理安排？
5. EPC 项目中的运输成本费上升，如何应对？

6. EPC 项目中的二类费用如何控制？
7. EPC 项目中按项计费与按定额计价有何不同？
8. EPC 项目中，业主供材的单价是否包含材料费？

#### **（五）EPC 项目结算疑难问题**

1. EPC 项目综合单价，按当地定额、信息价和市场价进行结算是否可行？
2. EPC 项目结算价高于投标报价，如何合理处理？
3. EPC 项目结算，旧定额与新定额如何处理，合法吗？
4. EPC 项目，甲方要求更换材料品牌，乙方如何调增结算价？
5. EPC 项目，如何处理结算价高于投标报价的费用问题？
6. EPC 项目结算问题，高于概算如何处理？
7. EPC 项目现场施工的挑战如何应对图纸变更？

#### **（六）EPC 项目索赔疑难问题**

1. EPC 项目施工索赔实战如何有效应对工序衔接问题？
2. EPC 项目履约中的细节问题为何处理困难，何时能解决？
3. EPC 项目履约拖延图纸不详细，漏项多，如何应对？
4. EPC 项目勘测设计图纸失误，如何解决土方量偏差问题？
5. EPC 项目投资估算难题如何推进设计方案确认？

#### **（七）EPC 项目财政评审疑难问题**

1. 以财政审计为准如何在 EPC 项目实施过程中控制结算风险？
2. 面对材料价格上涨，EPC 项目的施工图审查应如何应对？
3. EPC 项目，如何解决结算价与投标报价不符的问题？
4. EPC 项目勘测设计失误，如何纠正土方量大量偏差？
5. 业主供材在 EPC 项目中的单价问题，是否包含材料费？
6. 土方量偏差困扰 EPC 项目，勘测设计图纸不准确如何应对？
7. EPC 项目设计变更，如何处理低于市场价的定额套取？

#### **（八）EPC 项目结算审计疑难问题**

1. EPC 项目，定额计价中的超量或政策性调整原因处理建议
2. 如何处理 EPC 项目总承包方前期未提出的费用疑问？
3. 如何在 EPC 项目中处理甲方要求更换材料品牌的问题？
4. EPC 项目工程变更是否可以走招采程序？
5. EPC 项目，未包含前期费用和签证变更的处理方法
6. 投标失误，EPC 项目中的重大问题及解决方法
7. EPC 项目，图纸变动对投标报价的影响

## 第二部分：国有投资项目全过程造价管控与结算审计疑难问题解析

### （一）招投标造价问题

1. 合同协议书、投标文件、合同专用条款等组成施工合同的文件内容不一致，如何处理？
2. 招标文件没约定品牌的材料，事后确定品牌，能否调整？
3. 招标文件中技术参数要求有误与现场实际情况不符，如何处理？
4. 招标限价很低，询价市场价高，可否重新组价？
5. 工程量清单存在错项、漏项，如何处理？
6. 招标清单漏项的专业工程暂估价费用，应该由哪一方来承担？
7. 招标文件给定为0元项，也按0元报价，能否按实际施工结算调整？

### （二）合同签订造价问题

1. 误工时间怎么计算？停窝工损失如何计算？
2. 结算金额是依据双方结算书为准，还是审计核减后的金额为准？
3. 材料价格严重偏高，现场管理费严重偏高，如何处理？
4. 对于管理费用的索赔，承包人应提供什么依据做费用核定的支撑？
5. 经专家认证的高支模方案增加的费用是否可以按实计取？
6. 如何认定变更方案不合理或过度变更？
7. 单价合同，按项包干的措施费如何调整？

### （三）履约造价问题

1. 固定总价合同，地勘报告超过预期，导致施工费用增加，如何处理？
2. 合同解除后，工程造价以固定总价为参照？还是可适用工程所在地定额计价？
3. 临时设施费，参照当地信息价提供的指标参考为依据，是否合理？
4. 合同清单包干的措施费，没有发生，如何处理？
5. 甲方原因停工，乙方能获得什么赔偿？临建措施索赔依据？
6. 不可预见的相关费用和 risk，能否包干？
7. 固定总价合同，后补充协议该为暂定价，金额与固定总价合同一致，结算审核能否全部按可调单价？

### （四）结算造价问题

1. 工程已验收合格，实际做法与原设计做法有偏差，能否执行原投标单价？
2. 解除协议后，产生的大量的租赁费及管理费，如何结算？能否可按竣工图结算？
3. 据实结算，是按实际人工费和机械费做书面签证，还是按信息价调整？

4. 为了抢工期，脚手架用量的增加，能否根据施工方案调整?怎样调整?
5. 建设方如果不补充增建工程的招投标手续，直接使用原合同并将加建工程当做增项，是否合法?
6. 市场材料、人工涨价，暂定合同价低于实际单方造价，如何结算?
7. 图纸设计深度不够，在合同没有约定的情况下，新增的措施费应该按实计算还是按投标费率计取?

### **(五) 结算审计疑难问题**

1. 审计方以施工与原项目特征不一致为由，进行重新组价，如何处理?
2. 结算时，审计单位以调整人工费结算标准缺乏契约依据为由，不予调整，如何应对?
3. 投标时已经报的取费标准，审计能否调整?
4. 不平衡报价，审计能否要求重新组价?
5. 已经过监理、建设单位签字确认的签证单，审计方认为工程量虚大，如何结算?
6. 审计方能否修改预算单价和合同总价，是否违背合同?
7. 暂估价，认质认价，结算审计能否推翻?
8. 图纸量少于招标量，如何结算?按总价合同结算还是按实际完成的图纸结算?
9. 如果增建合同签订约定为定额做依据，咨询方对于变更项单价的审核是否正确?如果可以采用原合同，单价又如何确定?

## **第三部分：建设项目全过程审计实务**

### **(一) 建设项目审计概述**

1. 我国建设项目审计工作发展历程、新《审计法》背景下建设项目审计思路；建设项目审计主体、客体、审计重点关注的事项、典型审计方法、审计程序、审计项目组织实施；《中华人民共和国审计法》(2021年10月修正)、《审计署关于进一步完善和规范投资审计工作的意见》(审投发〔2017〕30号)、《审计署关于内部审计工作的规定》等相关法规核心条款解读及应用

2. 建设项目审计的定位分析

3. 企业配合审计的工作要求及技巧，审计风险防范

### **(二) 建设项目投资决策审计**

投资决策典型问题及审计关注点；典型案例分析

### **(三) 勘察设计审计**

勘察设计对投资的影响分析；典型案例分析

#### **（四）招标投标与合同管理审计**

招投标及合同签订对投资的影响分析；当前招投标、合同管理存在的主要问题及原因分析；典型问题及审计关注点；典型案例分析

#### **（五）施工阶段审计**

1. 工程质量及质量控制体系审计

2. 工程造价审计的定位分析，审计结论对工程结算的影响，全国人大法工委《对地方性法规中以审计结果作为政府投资建设项目竣工结算依据有关规定的研究意见》对工程造价审计的影响分析及应对策略

3. 工程进度管理审计；安全管理审计；环境保护审计；典型案例分析

#### **（六）竣工阶段审计**

1. 新版《建设工程工程量清单计价标准》核心条款解读及应用

2. 工程结算纠纷处理及工程造价审计实务；验收审计；基本建设程序审计；建设项目绩效审计；竣工决算审计；典型问题及审计关注点；典型案例分析

#### **（七）EPC 工程总承包项目审计**

EPC 工程总承包的概念解析；《建设项目工程总承包计价规范》(T/CCEAS 001-2022)核心条款解读及应用；EPC 工程总承包项目建设存在的典型问题及原因分析、审计关注点；典型案例分析

#### **（八）信息技术（大数据、BIM 等）在建设项目审计中的应用**

信息技术在建设行业的应用现状分析；信息技术对建设项目审计的影响分析；典型案例分析

### **二、课程收益**

成熟的课程设计，真正应用于工作实践。通过培训，使参加学习的人员了解掌握 EPC 工程总承包、工程项目审计、造价管理等领域最新法规，理清实务中重点、难点、疑点、焦点问题，拓展解决问题的视野和思路，提高专业素养和实践能力，解决管理实务中遇到的问题。

### **三、培训对象**

政府主管部门及事业单位（住建、财政、审计、教体、卫计等）、（房地产开发、工程建设、工程承包、建筑施工、勘察设计、项目管理、监理、咨询、招标办、公共资源交易中心、投资项目评审中心、政府投资项目审计中心、学校建设管理、医院基本建设、工程造价、招标代理等）总经理、总造价顾问、法务总监、总工程师、项目管理、市场开发、商务谈判、招标投标、合同管理、成本管理、造价管理、审计法务、内部审计、基建管理、总务等业务相关人员。

#### 四、拟邀授课专家

刘老师，南京审计大学工程管理学院造价管理系(江苏省公共工程审计重点实验室)，副教授，博士。主要从事工程管理、EPC 工程总承包等方面的研究。

许老师，南京审计大学工程审计系教师。从事工程审计、工程项目管理方面的教学科研工作。先后在施工单位、建设单位、高校担任业主代表、系主任等职。并在审计机关挂职一年，从事大型公共工程审计工作。

#### 五、培训时间和地点

2024 年 5 月 15 日-5 月 19 日 济南 (5 月 15 日报到)

2024 年 6 月 13 日-6 月 16 日 兰州 (6 月 13 日报到)

#### 六、相关费用

培训费：3800 元/人(含培训、资料、课件、3 日中餐及增值税数电发票等)；

住宿费：会务组统一安排，费用自理；

优惠机制：5 人及以上 3300 元/人，10 人及以上 3000 元/人；

本次培训指定收款单位：

单位名称：河南中培建信息咨询中心有限公司

账户号码：1718 0210 0920 0110 923

开户银行：中国工商银行信阳分行营业部（行号：102515002109）

#### 七、联系方式

请参加培训的学员提前 3 个工作日将报名回执表通过微信、邮件等方式发送至会务组，会务组收到报名回执表后下发报到通知，详告具体地点、乘车路线、食宿及日程安排等有关事项。

报名联系人：高冉老师 18569969789（同微信）

报名邮箱：zpjpx2018@163.com

网站查询：www.hnzipj.cn

附件：报名回执表

河南中培建信息咨询中心有限公司  
2024 年 4 月 11 日

